

KLAUS PETERS

Hannebreite 3
D – 31840 Hessisch Oldendorf
Tel.: +49 172 862 0987

E-mail: info@seneca-vision.de



DATI PERSONALI

- Stato di famiglia: sposato
- Cittadinanza: tedesca

ATTIVITÀ LAVORATIVE PRECEDENTI

dal 06/03

Libero professionista
Interim Manager

Incarichi p.es. per:

Pomona Kellerei GmbH Hessisch-Oldendorf
(Marzo 2025 – Giugno 2025)

Mandato di accompagnamento/consulenza fallimentare

- Supporto alla procedura fallimentare in corso a sostegno della famiglia proprietaria
- Verifica dell'assistenza bancaria esistente e nuova gara d'appalto
- Supporto al processo di sale and lease back in corso per gli immobili operativi

Auto-Kabel Management GmbH, Hausen im Wiesental
(Maggio 2024 – Dicembre 2024)

Direttore della Supply Chain Globale // Interim-Manager)

- Supporto nella gestione dell'attuale procedura di insolvenza in collaborazione con il curatore fallimentare GRUB BRUGGER
- Pianificazione della liquidità e gestione dei fornitori
- Gestione delle scorte per un Tier 1 supplier al fine di garantire la fornitura agli OEM
- Garanzia del rispetto dei requisiti legali previsti dalla legge fallimentare in materia di acquisti e gestione contrattuale

Collaboratori: 4200 / Direttamente subordinati: 32

Medewo AG / Rausch Verpackung GmbH
Meisterschwanden, Svizzera / Augsburg
(Novembre 2023 - Aprile 2024)
Direttore Acquisti // Manager Interinale)

- Costruzione di una struttura organizzativa acquisti operativa e strategica nel commercio all'ingrosso
- Conduzione di un'analisi approfondita del fabbisogno
- Revisione dei dati master
- Pianificazione della liquidità
- Analisi e stress test del panorama dei processi esistenti e adeguamento degli stessi
- Valutazione dei dipendenti (analisi dei punti di forza e di debolezza)
- Verifica dell'efficienza e ottimizzazione del processo di ordinazione
- Analisi delle interfacce cross-funzionali e relativo adeguamento
- Verifica contrattuale dei contratti quadro d'acquisto

Collaboratori: 700 / Direttamente subordinati: 23

Härter Stanztechnik GmbH & Co. KGaA
Königsbach Stein

(09/22-09/23) Direttore acquisti // Interim Manager

- Membro del team di ristrutturazione nell'ambito dell'implementazione del rapporto di ristrutturazione secondo IDW S 6
- Gestione della liquidità per garantire la disponibilità materiale
- Completa ristrutturazione e sostituzione del team acquisti
- Gestione dei fornitori

Collaboratori: 550 / Direttamente subordinati: 7

Ratioparts (Arrowhead) GmbH
Euskirchen

(07/22-08/22) Director Supply Chain and Purchasing Europe
// Interim Manager

- Team building e sviluppo acquisti strategici
- Creazione e introduzione di una dashboard KPI
- Ristrutturazione degli acquisti operativi dopo l'errata introduzione di un nuovo sistema ERP (BC)
- Gestione parti mancanti/gestione inventario

Collaboratori: 250 / Direttamente subordinati: 8

Diebold Nixdorf International GmbH

Paderborn

(03/22-06/22) Responsabile acquisti // Interim Manager

- Gestione dei fornitori, ricerca e sviluppo, consulenza negli acquisti strategici
- Focus sulla gestione delle scorte e sulla gestione delle crisi
- SAP, analisi dei dati (data mining), gestione e ottimizzazione dei processi
- Gestione del progetto

Collaboratori: 23000 / Direttamente subordinati: 15

Nordex Energy SE & Co. KG

Hamburg

(02/22-03/22) Director Global Sourcing Controlling // Interim Manager

- Monitoraggio dei costi della distinta base
- Monitoraggio della spesa indiretta
- Previsioni di gestione e processo di budget, inclusa l'analisi degli evitamenti
- Controllo del budget, definizione delle iniziative di risparmio ed efficienza
- Monitorare e mitigare il rischio dei fornitori relativo alle finanze e alla capacità

Collaboratori: 8500 / Direttamente subordinati: 8

Mayser GmbH & Co. KG

Ulm

(04/21-12/21) Responsabile Centrale Acquisti & Responsabile della logistica // Interim Manager

- Ulteriore sviluppo del reparto acquisti e preparazione per l'implementazione SAP
- Gestione della disponibilità nel contesto della crisi COVID per garantire la capacità di consegna come Tier1
- Gestione dei fornitori e riallineamento strategico
- Sviluppo del team

Collaboratori: 800 / Direttamente subordinati: 23

Qundis GmbH

Erfurt

(02/21-03/21) Direttore Acquisti

Attuazione del programma di ristrutturazione "F4Future 2021" sviluppato da GOETZPARTNERS Consulting

Collaboratori: 300 / Direttamente subordinati: 7

Universitätsklinik Frankfurt

Frankfurt am Main

(12/20-01/21) Direttore Acquisti // Progetto speciale

- Supporto per la disponibilità di prodotti speciali in una situazione di pandemia (Corona)

Collaboratori: 5000 / Direttamente subordinati: 16

MOSOLF SE & Co. KG

Kirchheim/Teck

(08/20-11/20) Direttore Acquisti Centrali // Mandato di consulenza

- Trasferimento della funzione centrale di acquisto dal proprietario alla linea
- Integrazione di ulteriori filiali negli acquisti centrali
- Selezione del personale

Collaboratori: 3000 / Direttamente subordinati: 6

Petrofer Chemie GmbH & Co KG

Hildesheim

(12/19-07/20) Mandato di consulenza // Consulting

- Analisi generale della catena di fornitura (Supply Chain) a livello aziendale
- Visualizzazione di tutti i processi di acquisto
- Elaborazione e presentazione di misure di ottimizzazione con particolare attenzione all'imminente introduzione di SAP
- Supporto iniziale per l'attuazione di queste misure
- Attuazione di un programma di riduzione dei costi per finanziare queste misure
- Selezione del personale

Collaboratori: 750 / Direttamente subordinati: 7

IFA Powertrain GmbH & Co KG

Haldensleben

(05/19-12/19) Direttore Acquisti // Interim Manager

- Accompagnamento dell'accordo di ristrutturazione in corso con l'acquisizione della gestione degli acquisti.
- Continuazione del mandato dal 2018

Collaboratori: 2000 / Direttamente subordinati: 32

Joseph Dresselhaus GmbH & Co. KG

Herford

(01/19-04/19) Direttore Acquisti // Interim Manager

- Acquisizione della gestione degli acquisti nell'ambito di una ristrutturazione in corso
- Supporto alla consulenza di direzione SMP incaricata con la predisposizione del rapporto di ristrutturazione
- Attuazione di questo rapporto dal lato acquisti, comprese le misure relative al personale
- Accompagnamento del processo di fusione in corso per la vendita della società
- Responsabile del progetto di miglioramento dell'EBIT
- Istituzione di un sistema di garanzia della qualità per la vendita al dettaglio
- Integrazione delle aree acquisti delle filiali nella centrale acquisti da sviluppare
- Sviluppo del personale
- *Sviluppo di approvvigionamento globale orientato al processo*

Dipendenti: 800 / direttamente subordinati: 52

IFA Powertrain GmbH & Co KG

Haldensleben

(06/18- 12/18) Direttore Acquisti // Interim Manager

- Acquisizione di acquisti operativi, strategici e di progetto
- Stretta collaborazione con il rapporto di ristrutturazione redatto da Helbling Business Advisors
- Gestione di ampie misure di outsourcing
- Acquisizione ed espansione dei team di controllo degli acquisti e degli utenti chiave SAP con 4 dipendenti
- Responsabile del team globale per l'ottimizzazione dei costi del prodotto
- Reimplementazione e ottimizzazione del sistema SAP esistente
- Istituzione di un consiglio di approvvigionamento globale
- Implementazione del progetto speciale miglioramento EBIT
- Acquisizione personale di progetti che mettono in pericolo SOP presso l'OEM

Dipendenti: 2000 / direttamente subordinati: 32

**Zollern GmbH & Co KG (im Auftrag der Kloeppel Consulting),
Sigmaringendorf**

(03/18-06/18) Responsabile Progetti // Interim Manager

- Acquisizione del progetto di ottimizzazione degli acquisti in corso di Kloeppel Consulting presso Zollern
- Bando di gara completo per tutti i gruppi di prodotti
- Approvvigionamento LCC dei principali gruppi di prodotti (taglio, materie prime, ecc.)
- Acquisizione del progetto di ristrutturazione della sede di Soest inclusa l'esternalizzazione di parte della produzione
- Adattamento dello strumento di reporting esistente
- Realizzazione di uno speciale progetto di facility management

Dipendenti: 4000 / direttamente subordinati: 4

Reintjes Gears, Hameln

(07/17-01/18) Direttore Acquisti // Interim Manager

- Ricostruzione dell'ufficio acquisti dopo una riduzione totale del 20% della forza lavoro
- Adeguamento dei processi di acquisto alla nuova situazione aziendale
- Riorganizzazione dell'area a seguito di errata implementazione SAP
- Responsabile della riduzione delle scorte di progetti speciali
- Responsabile del progetto speciale interdipartimentale "disponibilità dei componenti"
- Ristrutturazione / riorganizzazione della base fornitori, incluso lo sviluppo della gestione dei fornitori
- Outsourcing e riorganizzazione globale delle aree complete della logistica e del facility management
- Approvvigionamento di nuovi fornitori per l'introduzione dell'acquisto di componenti

Dipendenti: 400 / direttamente subordinati: 10

Uhlmann Pac-Systeme GmbH & Co. KG, Laupheim

(04/17-07/17) Responsabile acquisti operativi // Interim Manager

- Riorganizzazione dell'area a seguito di errata implementazione SAP
- Istituzione di una gestione efficiente dei fornitori per la costruzione di macchine speciali nell'industria farmaceutica
- Gestione del team di outsourcing di tornitura e fresatura
- Capo della task force per le parti mancanti
- Sviluppo di un programma di sviluppo dei dipendenti per gli acquisti

Dipendenti: 2000 / direttamente subordinati: 12

Schletter Solar GmbH, Haag (Oberbayern)

(06/16-03/17) Responsabile acquisti e logistica // Interim Manager

- Membro del core team riorganizzazione e ristrutturazione
- Outsourcing globale di ulteriori aree di produzione dopo una riduzione del personale del 50%
- Costituzione e gestione del team di outsourcing
- Implementazione di un processo S&OP per l'intera catena di fornitura in collaborazione con Roland Berger Strategy Consultants
- Outsourcing dei processi logistici interni ed esterni
- Realizzazione di magazzini in conto deposito secondo lo standard SAP
- Istituzione e formazione di un nuovo team di filiera per la gestione dei processi sopra menzionati

Dipendenti: 600 / direttamente subordinati: 45

Röhm Spanntechnik GmbH, Sontheim an der Brenz

(09/15-05/16) Direttore degli acquisti aziendali // Interim Manager

- Implementazione e gestione dell'organizzazione acquisti presso la sede centrale e come organizzazione a matrice in altri 2 stabilimenti in Germania oltre che in Slovacchia, India e Cina
- Sviluppo della strategia per l'area di business
- Ulteriore sviluppo dei team di acquisto precedentemente orientati a livello nazionale
- Tecnico di formazione dipendente allineato nel commerciale Domande fondamentali
- Riduzione del pronunciato "acquisto anticonformista"
- Sviluppo di un moderno controllo degli acquisti; stretta collaborazione con i servizi finanziari e di controllo
- Analisi dei mercati di approvvigionamento (beni diretti e indiretti) e definizione delle strategie di approvvigionamento
- Gestione dei fornitori (qualificazione, sviluppo, valutazione)
- Implementazione o espansione della struttura di un gruppo di prodotti che includa un concetto di acquirente principale adeguato

Dipendenti: 1400 / direttamente subordinati: 18

(da 03/16) Responsabile IT (doppia funzione Responsabile Acquisti Aziendali) // Interim Manager

- Esternalizzazione dell'intero reparto IT interno con 12 dipendenti a un fornitore di servizi esterno
- Acquisizione della funzione di coordinamento IT per tutti i processi e sistemi (focus su SAP)
- Selezione e coordinamento di consulenti IT esterni qualificati e fornitori di servizi per i rispettivi compiti
- Supporto ai reparti / key user nella definizione dei requisiti IT e nella gestione del progetto con consulenti esterni
- Monitoraggio dell'attuazione del progetto e rispetto delle procedure di test

- Garantire la coerenza all'interno delle applicazioni SAP e tra i vari moduli / evitare deviazioni dallo standard SAP
- Coinvolgimento di altri reparti in caso di effetti cross-modulo di modifiche al sistema
- Identificazione del potenziale di ottimizzazione e impulso ai processi di miglioramento
- Definizione e monitoraggio del livello di servizio / istanza di escalation per i reparti / le persone di contatto per i fornitori di servizi IT esterni

Recaro Aircraft Seating GmbH & Co. KG, Schwäbisch Hall

(01/15-09/15) Responsabile degli acquisti di materie prime // Interim Manager

- Responsabile del reparto Acquisti di materie prime con 6 team leader e un totale di 35 acquirenti globali
- Creazione di un concetto di acquirente principale globale
- Gestione dei progetti speciali Global Sourcing & US \$ Sourcing
- Responsabilità per il programma globale di riduzione dei costi
- Focus 2015
- Rilevamento dei principali casi di reclamo
- Responsabile acquisti ricambi pre-serie
- Responsabile della gestione del cambiamento
- Funzione di interfaccia nel team di progetto interfunzionale
- Coordinamento dell'ufficio acquisti in Cina

Dipendenti: 1700 / direttamente subordinati: 41

Eissmann Automotive Deutschland GmbH, Bad Urach

(04/14-01/15) Responsabile acquisti progetti // Interim Manager

- Capo del reparto acquisti del progetto con un totale di 15 acquirenti attivi in tutta Europa
- Istituzione di un'efficiente gestione multi-progetto
- Coordinamento del team nell'area dell'approvvigionamento globale
- Gestione degli acquisti del progetto per tutti i siti produttivi in Germania, Repubblica Ceca, Slovacchia, Ungheria, Cina, USA e Messico
- Gestione acquisti di parti di prototipi e preserie
- Responsabile della gestione del cambiamento fino a sei mesi dopo l'inizio della produzione
- Individuazione e implementazione di "misure di riduzione dei costi" durante la fase di progetto
- Funzione di interfaccia nel team di progetto interfunzionale
- Coordinamento dell'avvio della produzione della nuova Classe E (Mercedes) in Cina

Dipendenti: 4000 / direttamente subordinati: 15

Industrievertretung Borowczak oHG, Dortmund

(01/14-03/14) Consulenza sulla transizione generazionale

- Consulenza al fondatore dell'azienda sul passaggio di consegne alla 2a generazione
- Coaching di seconda generazione come parte di un'acquisizione aziendale
- Analisi del flusso di valore e ottimizzazione del processo della catena di fornitura

GLATFELTER Gernsbach GmbH & Co. KG , Gernsbach/York (USA)

(07/13-12/14) Director Supply Chain // Interim Manager

- Elaborazione di una strategia di supply chain per la business unit globale al fine di ottenere vantaggi competitivi in questo segmento di mercato in collaborazione con la sede negli USA.
- Sviluppo di strategie e team per raggiungere gli obiettivi dei seguenti team: vendite e pianificazione operativa, approvvigionamento, gestione delle forniture, pianificazione della produzione, gestione delle scorte, magazzino, servizi di distribuzione, logistica e gestione dei trasporti
- Sviluppo di un processo di pianificazione globale per le operazioni e la gestione della catena di fornitura mensile e riunioni di gestione
- Istituzione di programmi continui di riduzione dei costi nei settori delle materie prime, MRO, CAPEX ed energia
- Responsabile dell'introduzione di figure chiave adeguate per la misurazione e l'ottimizzazione dell'intera catena di approvvigionamento (scheda punteggio della catena di approvvigionamento)
- Responsabile dell'intero acquisto di materie prime, MRO, CAPEX ed energia della business unit globale. Miglioramento continuo delle possibilità di acquisto e della situazione EBIT. Sviluppo e implementazione di adeguati programmi di riduzione dei costi.
- Gestione di futuri progetti logistici. Sviluppo e implementazione di programmi efficienti come combinazione di risorse interne e logisti esterni.
- Sviluppo e implementazione di processi sostenibili per stabilire e mantenere scorte ottimali nelle aree di materie prime, attività correnti, prodotti finiti, pezzi di ricambio
- Selezione del personale e sviluppo dei talenti per i dipendenti nella catena di fornitura.
- Collaborazione interfunzionale a livello di gestione con le aree di finanza, operazioni, vendite, marketing, ecc.

Dipendenti: 4200 / direttamente subordinati: 68

ITT/Joh. Heinr. Bornemann GmbH, Obernkirchen/Seneca Falls (USA)

Direttore Acquisti (10/12-06/13)

- Accompagnamento del processo di integrazione nell'organizzazione globale di ITT Corp. dopo l'acquisizione, tenendo conto delle strutture multiculturali esistenti
 - Bridging di posti vacanti e supporto nel riempimento della posizione
 - Revisione e sviluppo di un "panorama di processo" per l'area di gestione della catena di fornitura con particolare attenzione alla logistica multi-posizione per garantire la produzione interna just-in-sequence e la sincronicità delle sequenze
 - Sviluppo del personale in quest'area con focus sull'integrazione di strutture dei dipendenti cresciute in linea con i nuovi obiettivi
 - Introduzione di un sistema CIP nell'area amministrativa (Kaizen)
 - Identificazione e implementazione del potenziale del paese a basso costo
 - Integrazione interfunzionale di quest'area nel business operativo
- Dipendenti: 9400 / direttamente subordinati: 8

MTU Friedrichshafen GmbH / Tognum AG - Friedrichshafen/Detroit

Director After Sales Operations & Logistics Order Management (10/11-09/12)

- Prosecuzione dell'esecuzione di tutti i compiti di "After Sales Order Management" nell'ambito della gestione del reparto presso le sedi di Friedrichshafen e Detroit
- Direzione di progetti straordinari in settori chiave tecnici e militare con priorità al passaggio dei paradigmi del know how di esperti interni di settore a una moderna gestione multiprogettuale orientata alle logistiche e che integri il cliente
- Supporto al settore delle vendite in fase di trattative contrattuali e redazione dei contratti, in strategie delle offerte, ecc.
- Consultazioni e prioritizzazioni continue con i principali interfaccia: Controlling, Logistica, Sales, regioni e assistenza alla clientela
- Garanzia e monitoraggio della correttezza nell'impostazione dei prezzi e nelle strutture di sconto e provvigione
- Monitoraggio mirato della gestione dei crediti e ove necessario introduzione di misure volte a prevenire la rivalsa di crediti
- Monitoraggio, prosecuzione e determinazione di misure volte al conseguimento degli obiettivi di settore in base ai rispettivi target (sistema di miglioramento continuo dei processi / Kaizen)
- Direzione dei 5 capigruppo presso le sedi di Friedrichshafen e di Detroit
- Direzione di un direttore di progetto direttamente subordinato
- Supporto processuale e strutturale e consulenza dei capigruppo e dei direttori di progetto (parziale)

Collaboratori: 10.000 / Direttamente subordinati: 65

Alno AG, Pfullendorf***Direttore di progetto parziale SCM/ risanamento (06/11-09/11)***

- Attribuzione / outsourcing di tutti i contratti di servizi IT
- Riorganizzazione delle logistiche tra le sedi
- Coadiuvamento delle operazioni preliminari a eventuali chiusure di sedi
- Ristrutturazione del personale nel settore Supply Chain Management
- Identificazione e realizzazione di potenziali di Low Cost Country
- Adeguamento della pianificazione produttiva alla nuova struttura Supply Chain

Collaboratori: 1800 / Direttamente subordinati: 12

HUGA Hubert Gaisendrees GmbH & Co. KG, Gütersloh***Direttore degli acquisti (07/10-04/11)***

- Outsourcing di una completa linea di prodotto dopo una chiusura di stabilimento/sede
- Riorganizzazione personale e organizzativa del settore degli acquisti con particolare attenzione a singoli casi particolarmente critici
- Internazionalizzazione della base fornitori (Global Sourcing)
- Riorganizzazione dei processi commerciali nell'impresa

Collaboratori: 300 / Direttamente subordinati: 6

GeesinkNorba B.V., Emmeloord/Netherlands***Profitability Improvement Project Leader (02/10-06/10)***

- Creazione & gestione del team di Profitability Improvement dopo l'avvenuta fusione di Platinum Equity
- Direzione di tutti i programmi di abbattimento dei costi (Lean Projects) con priorità ai progetti di logistica in tutta Europa
- Elaborazione di una strategia europea per il coinvolgimento del settore della distribuzione in tali progetti
- Realizzazione di una Supply Chain efficiente tra queste regioni con particolare priorità alla distribuzione in Europa meridionale
- Realizzazione di sistemi di comunicazione in vista di una sincronizzazione ottimizzata delle scadenze di consegna al cliente in base alle scadenze di consegna dei fornitori
- Consolidamento di tali vantaggi in termini di costo mediante contratti quadro
- Preparazione ed esecuzione di misure di outsourcing

Collaboratori: 500 / Direttamente subordinati: 7

Vokes-Air Group, Svenljunga/Sverige

Purchasing Director Europe (04/09-12/09)

- Sviluppo di un team europeo dopo l'avvenuta fusione di The Riverside Company
- Elaborazione di una strategia europea per il conseguimento degli aumenti della profittabilità stabiliti
- Coinvolgimento dei settori delle vendite e della pianificazione produttiva in tali misure tenuto conto del progetto Kaizen esistente
- Sviluppo di nuovi prodotti insieme ai fornitori R&S
- Accorpamento di diversi sistemi ERP & IT
- Direzione di tutti i programmi di contenimento dei costi (Lean Projects)

Collaboratori: 800 / Direttamente subordinati: 8

CSA Germany GmbH & Co. KG, Mannheim/Detroit (Novi)

Director Supply Chain Management Europe (04/08-02/09)

- Creazione del team Europa Supply Chain dopo l'avvenuta acquisizione di Metzeler Automotive Profile Systems GmbH con recruiting del personale
- Integrazione del team europeo nell'unità centrale con particolare attenzione agli stabilimenti italiani di Ciriè e Battipaglia con le proprie organizzazioni di vendita
- Rappresentanza degli interessi europei in fase di elaborazione di una strategia globale nel settore delle materie prime (EPDM/metalli)
- Rappresentanza dell'organizzazione di Supply Chain in tutti i "Lean Projects"
- Adeguamento delle organizzazioni locali di Supply Chain in 13 stabilimenti europei alla nuova unità centrale con particolare attenzione ai rispettivi processi interni lungo l'intera catena del valore
- Accorpamento di diversi sistemi ERP & IT (SAP & Fors)

Collaboratori: 20.000 / Direttamente subordinati: 55

CompAir Drucklufttechnik GmbH, Simmern/Hunsrück

Responsabile dell'economia dei materiali (09/07-03/08)

- Ristrutturazione su incarico di una società di Private Equity
- Ampliamento del parco fornitori nel settore dei metalli NE e di altre leghe mediante contratti quadro
- Consulenza ai settori vendite e R&S nell'ambito di questo progetto
- Introduzione di SAP
- Ristrutturazione della Supply Chain e ottimizzazione dei processi di disposizione per ridurre il capitale d'esercizio
- Creazione di un sistema di valori di riferimento per il controllo di tali processi
- Direzione di vari programmi di abbattimento dei costi (Lean)
- Direzione tecnico-economica in fase di installazione di una nuova produzione a Ningbo/Cina secondo le direttive tecniche del reparto R&S

Collaboratori: 500 / Direttamente subordinati: 8

Deutsche Präzisions-Ventil GmbH, Hattersheim/Francoforte

Responsabile Supply Chain inclusa pianificazione della produzione & servizio interno di vendita (05/07-08/07)

- Ottimizzazione delle capacità di fornitura al cliente
- Elaborazione di una struttura globale degli acquisti a garanzia di tale obiettivo
- Introduzione di sistema europeo di valori di riferimento (Supply Chain Score Card) per il controllo dell'organizzazione europea con le strutture IT esistenti
- Coordinamento dei processi dei singoli settori dopo l'introduzione della nuova organizzazione di Supply Chain dall'approvvigionamento delle materie prime, all'accettazione di incarichi, alla pianificazione della produzione fino alla logistica
- Outsourcing del magazzino (circa 20 collaboratori)
- Rappresentanza della Supply Chain in tutti i programmi di abbattimento dei costi

Collaboratori: 1200 / Direttamente subordinati: 35

HPI GmbH, Sulzbach im Taunus

Responsabile International Trading & Chemicals(03/07-05/07)

- Ristrutturazione del settore dopo l'avvenuta acquisizione
- Particolare priorità alla logistica internazionale dei prodotti vincolati da una data di scadenza
- Introduzione di nuove famiglie di prodotto in stretta collaborazione con la gestione in vista dell'ampliamento del parco clienti esistente
- Elaborazione di strategie e processi per tali famiglie di prodotto e valutazione dei rapporti con i clienti in base a valori di riferimento

Collaboratori: 130 / Direttamente subordinati: 10

Moeller GmbH, Bonn (09/06-02/07)

- Supporto del reparto degli acquisti in fase di identificazione dei potenziali di abbattimento dei costi (vantaggi negli acquisti) dopo l'avvenuta acquisizione da parte di una società di Private Equity
- Direzione di un progetto di insourcing con particolare priorità alle necessità tecniche in combinazione con le direttive tecnico-economiche in qualità di Project Manager
- Coordinamento della consulenza imprenditoriale esterna incaricata

Collaboratori: 9.500

Berkenhoff GmbH, Giessen/Heuchelheim

Responsabile ufficio centrale acquisti (10/05-08/06)

- Ristrutturazione su incarico di una società di Private Equity
- Ampliamento del parco fornitori nel settore dei metalli NE e di altre leghe mediante contratti quadro
- Consulenza ai settori vendite e R&S nell'ambito di questo progetto
- Introduzione di SAP

- Ristrutturazione della Supply Chain e ottimizzazione dei processi di disposizione per ridurre il capitale d'esercizio
- Creazione di un sistema di valori di riferimento per il controllo di tali processi
- Direzione di vari programmi di abbattimento dei costi (Lean)
- Direzione tecnico-economica in fase di installazione di una nuova produzione a Ningbo/Cina secondo le direttive tecniche del reparto R&S

Collaboratori: 650 / Direttamente subordinati: 8

Huang Jing Industrial Co, Kaohsiung Hsien, Taiwan
(10/04-06/05)

- Preparazione dell'ingresso sul Mercato in Germania
- Contatti con clientela, uffici, recruiting; autorità

Jan Kolbe Einbaugeräte GmbH, Pettstadt / Bamberg
Direttore degli acquisti (06/03-08/04)

- Responsabilità generale per l'economia dei materiali
- Sviluppo e introduzione di nuovi prodotti in vista dell'ampliamento del parco clienti esistente
- Ampliamento del parco fornitori, soprattutto in Estremo Oriente e Turchia
- Introduzione di un'economia dei materiali adeguata per il conseguimento di tassi di crescita annuali di circa il 30% e riorganizzazione del parco fornitori coinvolgendo il Controlling in base a valori di riferimento e sfruttando il sistema ERP esistente

Collaboratori: 100 / Direttamente subordinati: 20

IMPIEGHI CON ASSUNZIONE FISSA

06/98 - 06/03

Richter System GmbH & Co. KG, Griesheim/Darmstadt

Responsabile ufficio acquisti beni commerciali

- Direzione responsabile del settore beni commerciali (in senso riferito al bilancio), materie prime, sussidiarie e di consumo, servizi, progetti, soluzioni tecniche di dettaglio nel rispetto dei permessi edilizi
- Sourcing di nuove fonti di rifornimento in stretta prossimità con il settore dell'acquisto dell'acciaio
- Direzione degli acquisti in Estremo Oriente (Taiwan, Cina, Corea, Malesia)
- Ottimizzazione dell'economia dei materiali con particolare attenzione ai processi di disposizione in varie sedi produttive
- Direzione disciplinare di 3 collaboratori, direzione professionale di ulteriori 10 collaboratori
- Volume acquisti: circa 20 milioni €
- 01/02 Acquisizione settore acquisti in Estremo Oriente di Gebr. Knauf Westdeutsche Gipswerke
- 08/02 Nomina a coordinatore mondiale merci commerciali Knauf
- 01/03 Nomina a coordinatore di tutti i progetti intersettoriali

Collaboratori: 600 / Direttamente subordinati: 13

10/97 - 05/98

Euro Trade Peters GmbH, Nordwalde/Münster

Amministratore delegato

- Commercio all'ingrosso
- Settore: riscaldamento DIY, importazioni dall'Italia

11/96 - 09/97

Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte AG, Milano

Ufficio centrale acquisti Italia

- Creazione della sede italiana
- Coordinamento tra la direzione in Italia e la casa madre in Germania
- Gestione degli assortimenti per il primo POS a Milano per i campi merceologici di sanitari, riscaldamento, piastrelle, installazioni elettriche
- Sedi operative: Kinkel e Milano

Collaboratori: 100 / Direttamente subordinati: 3

07/95 - 10/96

Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte AG, Kinkel

Assistente all'Ufficio centrale acquisti

- Introduzione responsabile sul mercato del gruppo merceologico riscaldamento e determinazione di linee guida (imballaggio, confezionamento, ecc.), del layout dell'esposizione delle merci e della pianificazione nel coordinamento dei processi aziendali in 200 filiali
- Fatturato supplementare realizzato: 12 milioni DM nell'anno dell'introduzione sul mercato
- Gestione di trattative di contratti bonus e quadro
- Attività generali di assistenza nel Category Management riscaldamento/sanitari
- Volume acquisti: circa 400 milioni DM

Collaboratori: 15.000 / Direttamente subordinati: 1

11/94 - 05/95

Richter + Frenzel Regensburg GmbH + Co., Passau

Responsabile ufficio acquisti

- Adeguamento degli assortimenti al mercato austriaco in vista dell'ingresso sul mercato
- Trattativa di contratti quadro per il gruppo imprenditoriale
- Pianificazione responsabile del magazzino della nuova sede aziendale
- Direzione della formazione commerciale (5 apprendisti)

Collaboratori: 120 / Direttamente subordinati: 7

03/89 - 02/94

Ing.-Büro Kasprowski, Passau/München

Direzione IT/CAD e acquisti in qualità di libero professionista

- Sviluppo del settore CAD con alla fine 5 collaboratori propri e organizzazione del lavoro a 3 turni parallelamente allo studio
- Progetti di riferimento: Stabilimento ICE a Monaco di Baviera; Università TU München, Hacker-Pschorr Monaco di Baviera

Collaboratori: 35 / Direttamente subordinati: 5

12/88 - 02/94

Camera dell'Industria e del Commercio di Passau, Bassa Baviera

Docente

- Pianificazione e realizzazione di seminari IT

FORMAZIONE

- | | |
|---------------|--|
| 10/88 - 07/94 | Università di Passau
<i>Diploma in economia aziendale</i> <ul style="list-style-type: none">▪ Specializzazione: Economia e tecnica aziendale / Italiano |
| 10/90 - 06/91 | Università di Verona <ul style="list-style-type: none">▪ Borsa di studio ERASMUS |
| 09/87 - 09/88 | Università a distanza di Hagen <ul style="list-style-type: none">▪ Specializzazione: Scienze economiche |
| 08/85 - 08/88 | Accademia delle Scienze amministrative ed economiche di Essen
<i>Perito in economia aziendale (VWA) / commerciante industriale</i> <ul style="list-style-type: none">▪ Studio con formazione aziendale integrata; Ruhrgas AG, Essen |
| 03/85 - 06/85 | Università di Firenze <ul style="list-style-type: none">▪ Corso di lingua |

QUALIFICHE SPECIALI

- | | |
|---------------|--|
| 08/85 - 08/88 | Ruhrgas AG
<i>Apprendista</i> <ul style="list-style-type: none">▪ Impiego nell'unità principale organizzazione/elaborazione dati nella formazione e assistenza autonoma di utenti, inclusa l'elaborazione responsabile dei relativi programmi e testi |
| 01/95 | Camera dell'Industria e del Commercio di Passau, Bassa Baviera <ul style="list-style-type: none">▪ Esame di abilità a istruttore di formazione |

LINGUE CONOSCIUTE

- Inglese: ottimo
- Italiano: ottimo

Hessisch Oldendorf, 11. luglio 2025